



חג השבועות סימן הוא לתחילת עונת הביכורים שנמשכת עד לחורף כיצד מפרישין את הביכורים? יורד אדם לתוך שדהו ורואה תאנה שביכרה, אשכול שביכר, רימון שביכר - קושרו בגומי ואומר: "הרי אלו ביכורים".



צילם אמנון זלינגר

## מדיוני המזכירות

**קליטה וחברות בקיבוץ:** התקיים דיון, לגבי פניות של מספר בנים ומשפחות להתקבל לחברות, ועדיין לא נמצאו להם פתרונות דיור. הנושא עומד בראש סדר העדיפויות של המזכירות, במטרה להמשיך ולקדם קליטה. עדיין אין בשורות ממינהל מקרקעי ישראל, שמסייעות לנו בכך.

**דירות/מגרשים לשיוך – לקליטה לחברות -** התקיימו דיונים עם נציגי ועדת הבנים לאיתור צרכי המגורים העתידיים, ובהתאם, הגדרת המגרשים המבונים לצרכי הקהילה ו/או לשיוך להמשך הקליטה. נבחנת המשמעות של שיוך מגורי האשקוביות ושיכוני העולים, כדי לאפשר קבלה לחברות של הבנים, והשארית "כיכר הצעירים" – למגורי צעירים [חיילים, סטודנטים וכו'].

**בריכת שחייה – [בהשתתפות יוסי שרון]** – דווח על השיפוצים הנאים שבוצעו במדשאה המזרחית של הבריכה. [ברכות ליוסי]. הוצגה ואושרה המתכונת המשופרת של "כרטיסי המנוי" לחברי הקיבוץ. [חולקו דפי הסבר].

**בית הקברות – [בהשתתפות יוסי שרון]** – דווח על עבודות העפר שבוצעו באתר, לצורך העמדת סוכת-אבלים. המימון התקבל מתרומה. לאחרונה, הגענו להבנה והסכמה עם ועד האגודה להשתתפות במימון עלויות הגינן של בית הקברות.

**השקעות בצרכי הקהילה** - אנו עומדים בפני קבלת החלטות בקידום ארבעה פרויקטים חשובים, שיצריכו הקצאת משאבים משמעותיים ממקורות הקיבוץ. והם : 1. שדרוג תשתיות הקיבוץ [מים, חשמל, דרכים] 2. העברת משרדי הקיבוץ והנהלת החשבונות לכיתת "אלומה" [הבית הסיעודי]. 3. השלמת ביצוע "הדרך מחברת" ו"דרך הברכות". 4. שיפוץ המטבח.

לאור צרכים דחופים במטבח, אישרנו קניית עגלות חימום להגשת האוכל, בחדר האוכל. **נושאים עם ועד האגודה** – ברכות לכל הנבחרים לוועד האגודה.

התקיים מפגש עם נציגי הקיבוץ החדשים בוועד האגודה [אבנת, יגאל ברק, אסף אוזן, שלומי גרבר, שלומי שקד] הועלו מספר נושאים העומדים על הפרק והם :

1. הקמת שער שני לשוב - לכיוון ההרחבה וביטול השער ליד בית הקברות.
  2. חוב האגודה לקיבוץ – בגין השכרת מבני גבע.
  3. העברת תפקיד רכז הביטחון השוטף - לאחריות ומימון האגודה.
  4. מימון שומר משותף – לקיבוץ ולהרחבה.
  5. ניהול ומימון עלויות הגינן המשותף בקיבוץ ובהרחבה.
  6. שימוש בכספים הנמצאים במועצה והמיועדים לשדרוג התשתיות בקיבוץ.
- על דעת כל המשתתפים הוסכם, כי למרות המחלוקות, יש להמשיך ולשפר את מערכת היחסים בין תושבי ההרחבה והקיבוץ, מתוך רצון והבנה בחשיבות יצירת קהילה משותפת של כל תושביה.

**תוכנת רכב – לרכבי הקיבוץ** - שלומי גרבר הציג את תכנית חיוב שימוש ברכב עפ"י זמן וק"מ. שימוש מושכל בתכנית יביא לניצול יעיל יותר של רכבי הקיבוץ ויאפשר ליותר חברים ליהנות משירות זה. כן, יקטנו הוצאות החברים הנעזרים ברכבי הקיבוץ (ע"י ניצול נכון יותר של הרכב) ויקטנו העלויות לכלל החברים. המזכירות ממליצה להיכנס למהלך זה, תוך בחינה ספציפית של משמעויות השינוי לחברים המבוגרים.

**ביטוח קלנועיות /טוסטוסים** - המזכירות פונה ומבקשת מכל בעלי הרכבים הנ"ל להסדיר את הביטוח והרישיונות הנדרשים. אי הסדרת הנושא עלול להביא, במקרה של נזקים גופניים ואחרים, לתביעות פיצויים כלפי החבר והקיבוץ. הקיבוץ לא יישא בהוצאות שתגרמנה, כתוצאה מאי הסדרת הביטוח והרישיונות הנדרשים וכן לא יבצע טיפולי אחזקה ותיקונים לכלי הרכב הנ"ל, במוסד הקיבוץ. נא לפנות ליגאל ברק להסדרת הביטוח.

**צוות קליטת בנים** – מתוך רצון להיערך להמשך קליטת בנים ומשפחות, במגרשים מבונים ו/או מגרשים חדשים לבנייה, הוחלט על הקמת צוות, שיעסוק בסוגיות שיעמדו על הפרק [בן שני/שלישי/ דירות יורשים / מגרש לכל חבר, ועוד...], הצעות הצוות יובאו לאישור הקיבוץ כנדרש.

רשם: שלומי שקד.

## משולחנו של מרכז המשק

שנת 2014 הסתיימה בתוצאות כלכליות יפות.  
כ- 15% מעל התוכנית, בעיקר עקב שנה חקלאית יוצאת דופן לגד"ש "צבר קמה".

רפת כפר מנחם נבחרה לרפת המצטיינת של מחלבת טרה מבחינת מוצקים בחלב (שומנים וחלבון) וקיבלה פרס בדמות מכונת קפה משוכללת. **כל הכבוד לאנואר ולצוות.**

בימים אלו אנחנו בשלבי תכנון, להצבת מערכת יצור חשמל עצמי של 630 קוטי"ש, על גגות הרפת, בנוסף למערכת שכבר קיימת ועובדת על גגות מפעל xpc.  
המיזם הני"ל הוא שותפות בין כפר מנחם - 75% לחברת "נופר" - 25%.

מיזם חדש במתכת כפר מנחם- בדפי המידע הקודמים דיווחתי על כך שכפר מנחם במו"מ עם שני מפתחים, בתחום טיהור אויר, להיכנס כשותפים.  
ההסכם נחתם ובימים אלו מתקדמים בהכנות למבנה שימש כמעבדה ומשרד למיזם.  
השותף הוא מפעל המתכת והמבנה יהיה בשטח המפעל. מנהל הפרויקט הוא קובי מגידש תחת ניהולו של יחיעם.

**חג שבועות מאה לאום.**

דיווח: גילעד מינץ.

לחברים ולמשתמשי הרכבים בקבוץ

בחודשים האחרונים חלו עליות בעלויות הרכב בעיקר במרכיב הדלק ולפיכך מחיר הק"מ עולה.

**המשמעות-**

החויב החדש החל מה - 1.5.15

המחיר יהיה 1.87 ₪ לק"מ.

המחיר לחברים 1.59 ₪ לק"מ (לאחר סבסוד לחברים של 15%)

שולה ויעד.

אמיה קרון, שהי"ע אמציות -  
פרטי כנ"פיים לקראת התחלות חגשות  
אלא אוב אק, אהופים, אסמים ואכל האשפחה  
צפף צלחה והפנה נחת

## שינוי מתווה "שיוך דירות" – מעבר למתווה עפ"י החלטה 1366

הנהלות הקהילה ממליצות על "שיוך דירות" עפ"י החלטה 1366 .  
ב- 20.4.2015 הציג דובי גניש את ההבדלים בין 2 החלטות המנהל החלטת המנהל הראשונה 751 והחלטה 1366 ( 1155, 979 ) שהחליפה את 751 ומשמעויות המעבר בין ההחלטות.

להלן עיקרי דברים :

ב- 3.11.2001 התקבלה בקבוץ החלטה על כניסה ל"שיוך דירות" ומועד זה נקבע כיום הקובע.

למינהל הוגשה רשימה של- 178 בתי אב הזכאים לשיוך דיור בכפר מנחם, עפ"י מתווה 751 .

### עקרונות מתווה 751 :

**עפ"י החלטה 751 משתנה הקף התשלום למינהל עפ"י שנות הוותק של בית האב.**  
שנות הוותק מחושבות החל מהיום הקובע לשיוך ומופחתים 2% מהתשלום בהתאמה לכל שנת ותק, החל מ- 15 שנות ותק בקיבוץ. תשלום מכסימלי של 91% מערך הקרקע ועד תשלום של 11% מערך הקרקע, לבעלי ותק מכסימלי. על כל התשלומים מתווסף מע"מ כחוק. עפ"י החלטה זו ניתן לדחות את מלוא התשלום ולשלם רק את המע"מ. חברים שיש להם פחות מ- 15 שנות ותק ישלמו 91% מערך הקרקע, אך יוכלו לעשות זאת בתשלום נדחה.

מי שהתקבל אחרי היום הקובע, יידרש לשלם במזומן 91% מערך הקרקע.

### נתוני יסוד בכפר מנחם (עפ"י החלטה 751) :

- \*123 בתי אב עם זכאות לתשלום נדחה מתחת ל-33% מערך הקרקע .
- \*55 בתי אב עם זכאות לתשלום נדחה מעל 33% מערך הקרקע – בין 34% ל- 91% .
- \*15 בתי אב חדשים חייבים לשלם במזומן עבור 91% מערך הקרקע.
- \*פוטנציאל קליטה של 57 בתי אב, שיחויבו בתשלום מזומן של 91% מערך הקרקע.

החלטה

מאוחר יותר התקבלה החלטה 1366, אשר מאפשרת למי שיבחר בה לבצע את ה"שיוך" בתנאים שונים, אשר מצמצמים את סכומי הכסף שיועברו למינהל ומאפשר לצעירים ולנקלטים לרכוש את מגרשיהם בסכום פחות מ- 91%

ב-2012 דרש המנהל מהקיבוצים לחדול משיוכים פנימיים והקפיא בניה חדשה עד שיוסדרו השיוכים כדין. כן הוחלט, כי קבוץ אשר קיבל את מתווה 751 ולא יכנס למתווה הסדרת השיוך, יוחל עליו אוטומטית ההסדר של 751 .

### עקרונות מתווה 1366 :

**בכפר מנחם 250 יחידות דיור, בהטבה (לכולן) של 33% מערך הקרקע.**  
כלומר, שיוך במתווה 1366 מאפשר הנחה משמעותית של 52% מערך הקרקע לבתי אב חדשים.

### נתוני יסוד למתווה 1366 בכפר מנחם :

- \*מספר בתי אב כיום (כולל יורשים) 193 .
- \*15 בתי אב חדשים אחרי 27.3.2007
- \*סך הכל מגרשים לקליטה עתידית בהטבה של 33% - 57 מגרשים.
- במידה ותוגדל תכנית המתאר (תמ"א) יתווספו בזכאות 54 בתי אב.

### עקרונות המעבר ממתווה 751 לשיוך עפ"י מתווה 1366 :

זכויותיהם של החברים הוותיקים לא יפגעו במעבר . במעבר בין ההחלטות יש לשמור על זכויותיהן של 123 משפחות ותיקים, אשר היו אמורים לשלם פחות מ- 33% מערך הקרקע במתווה 751 - "זה נהנה וזה אינו חסר".

מניעת הפגיעה הכלכלית בוותיקים תעשה ע"י כסוי סכום הפגיעה של 127 משפחות הנהנים (כיום ובעתיד) מהמעבר בין מתווי ההחלטות בסך מוערך של כ-21% למשפחה.  
**את החלק היחסי הגבוה של הנאת המעבר – כ-21%, תשלמנה משפחות צעירות שהיו אמורות לשלם 91% מערך הרקע עפ"י החלטה 751.**  
משפחות ותיקות נוספות, שנהנות מהמעבר להחלטה 1366, תשלמנה כל אחת לפי אחוז ההנאה שלה (יופיע בסימולציה האישית).

**פרקטיקה – השיוך נעשה בשני שלבים:**

1. תשלום 3.75% + מע"מ מהשמאות, על כל המגרשים במרוכז לכל החברים.  
2. השלמת תשלום ע"י החבר ל-33% (29.5% + מע"מ).  
לחבר שהתקבל לפני 27.3.2007 אפשרות לתשלום נדחה.  
לחברים שהתקבלו אחרי 27.3.2007 אין אפשרות לתשלום נדחה. הם ישלמו מיידית את תורת הסכום, ע"פ מלוא זכויות הבניה בתב"ע.  
תנאי התשלום של יורשים הם כשל חברים ותיקים.  
נוצר פער, בין הסכום אותו אמורים היו החברים הוותיקים לשלם עפ"י מתווה 751, לבין הסכום אותו ישלמו ע"פ מתווה 1366. **החברים הוותיקים יפוצו על פער זה. הפער ישולם מכספי האיזונים אותם ישלמו הנקלטים, לפי קצב הקליטה.**  
**חבר ותיק, שנדרש לשלם ע"פ מתווה 751 מעל 33% מערך הקרקע, יפצה את מודל האיזונים במזומן, לפי אחוז ההנאה. בנוסף יידרש לשלם במזומן 3.75% + מע"מ על כל ה-33%. יתאפשר לו תשלום נדחה של 29.5% מערך הקרקע.**  
**חבר צעיר יחויב בתשלום מלא של מלוא עלויות השיוך + תוספת איזונים לוותיקים. לאורך תהליך הקליטה, כל חבר חדש ישלם את חלקו באיזונים ותשלומים אלו יחולקו לוותיקים ע"פ צבירת הכסף. תשלום זה הינו תנאי להנעת תהליך השיוך בקבוץ.**

תשלום ראשון של 3.75% + מע"מ ישולם במרוכז ע"י האגודה. התשלום יגבה מ-193 בתי האב הקיימים + מימון ביניים של האגודה, ליתרת 57 המגרשים שלא מאוישים להשלמת מכסת יחידות הדיור של הקבוץ.  
סכום האיזונים יחולק בין 123 בתי האב המפוצים. הסכום יחולק יחסית למידת ההנאה של כל בית אב.

**התשלום יגבה מ:**

55 בתי אב ותיקים נהנים.

15 בתי אב של חברים חדשים.

57 הנקלטים העתידיים.

על מנת להבטיח את יכולת האגודה לבצע שיוך בפועל ולהבטיח את זכויות הוותיקים יפתח חשבון נאמנות, בו ייצבר הכסף, להבטחת המהלך ויחולק לחברים ע"פ הקריטריונים לעי"ל.

בוצע אומדן שמאות לעלות המגרשים והערכת העלויות בהן יחויבו החברים השונים. הנתונים המספריים למעוניינים מצויים אצל שולה.  
חברים יקבלו אישית את שוברי התשלום שלהם.

הביאה לדפוס: יהודית אפרתי

*לחנה ומאיר וכל המשפחה בפכות חמות אהולצת הנכדה סומי בת אילית*

## שדרוג התשתיות יוצא לדרך

ב- 27.4.2015 נערכה שיחת קבוץ שעניינה שדרוג התשתיות בקבוץ.

גלעד מינץ הסביר מדוע ירדו מהפרק תכניות העבר (להחליף את כל התשתיות הישנות בחדשות בחלוקה לפי מתחמים) והציג את התוכנית העכשווית – להתחיל בחידוש תשתיות תת קרקעיות (למעט ביוב) בכל הקבוץ. הכוונה לתשתיות מים וחשמל באופן מלא ולגבי תקשורת רק הכנה.

הוצע, כי:

\*תופרט מערכת המים הקרים והחמים (ניתוק המים החמים מדוד הקיטור, התקנה וחיבור מדי מים התקנת דודי שמש וחיבורם לחשמל והפרדת מים בבתים).  
\*חוקי המדינה מחייבים להפוך ל"מחלק היסטורי" של חשמל, מה שמחייב שיפורים ברשת החשמל (וגם יאפשר הנחות בעלויות החשמל). המיזם כולל החלפת כבלי חשמל והכנת פילרים.  
\*יטופלו כביש בית הדר - הספרייה + דרך הבריכות וכבישים מסוכנים נוספים.

תמיר סלע הציג תוכנית למימון המהלך בשנים 2015-2018 בעלות של 17 מליון ₪. מקורות המימון המוצעים: כספים שיתקבלו מהמועצה ומקרן תשתיות של הקיבוץ + תשלומים מחברים, יורשים ונקלטים, וכספים שייועדו לכך מרווחי האחזקות ומתקציב הקהילה בשנים 2016-2017.

השיחה החליטה לאשר את תוכנית חידוש התשתיות שהוצגה ואת תכנית המימון שהוצגה. הוחלט גם על ביצוע מידי של שפוץ הדרך מבית הדר לספרייה + דרך הבריכות.

דיווחה: יהודית אפרתי

באפריל ירדו 68.7 מ"מ גשם.

בחורף תשע"ה ירדו 640.8 מ"מ גשם.

ב- 23.5.2015 תפתח עונת השחייה תשע"ה.

מופקדים על הבריכה: יוסי שרון - אחראי.

יונתן דביר - אחזקה.

יואב אלי שדה - מציל.

עונה כפית לכולנו.

### צרור מלים טובות ותודה

סיום החורף זו הזדמנות מצוינת להודות לאברהם בורסטי, אשר טרח בכל מזג אוויר ודאג לחברי הקבוץ והביא להם את העיתון היומי אל מפתן הבית, מוקדם בבוקר. ישר כח לך.

צל"ש חם מגיע לצוות המטבח, בהובלתו של יוסי יורש, על ההתמדה, הקביעות והמזון המשובח והטעים, שהם מספקים לנו. משפחת ברקת

להלן הצעתי ל- שילוט רחובות בכל הישובים, (אני מבקש כי הצעה זו תידון כסעיף, תחילה בנהלה ואחר כך במליאה).

הרציונל העומד בהצעה הוא בגלל כמה סיבות:

1. כללי:

- א. הישובים גדלו והתרחבו והתושבים כבר אינם יודעים היכן גר כל תושב (גם את כל שמות התושבים לא בהכרח יודעים).
- ב. בעידן ה"וויז" ניתן לכל אורח להגיע ליעד במדויק, (אם כמובן זה יהיה משולט) מבלי שיזדקק לשאול חמש פעמים "איך להגיע ל...".
- ג. זה יאפשר לנותני שרות חיצוניים (כמו מתקיני אנטנות, מזגנים, תיקוני מקררים וכו'), להגיע בקלות ליעד.
- ד. כל תושב יוכל להשאיר פתק לנותני השרות הפנימיים בקיבוץ כיצד להגיע לכל מקום.
- ה. זה יחנך את הנוער שכתובת היא כתובת, כמו בכל מקום בעולם. (אגב, כל אחד מאיתנו הנוסע לחו"ל מתפלא שהם לא מבינים מדוע אין בכתובת שלנו מספר בית ושם רחוב...).

2. כיצד אני מציע להוביל את המהלך הזה:

יוקמו שלושה צוותים למשימה:

- א. צוות לקביעת העלות הכללית (שיהיה מבין חברי הנהלת המועצה בליווי איש מקצוע וחבר מצוות עובדי המועצה).
- ב. צוות לקביעת סוג ועיצוב השילוט. (מציע כי זה יהיה מורכב מאומנים מישובי המועצה עם נסיון בעיצוב סביבתי). אני מציע כי משה סעידי מכפר מנחם יעמוד בראש הצוות הזה.
- ג. צוות לקביעת שמות הרחובות.

בראש "מליאת הצוותים" תעמוד ראשת המועצה ויהיו חברים בה עוד שני חברי הנהלה ומהנדס המועצה. בנוסף לריכוז כל הצוותים יהיה על צוות זה להכין דיון על האפשרויות הקיימות: האפשרות שהמועצה תעסוק בסעיפים 2+ג או כל ישוב יהיה סוברני לקבוע בעצמו את הפרטים. מיותר לציין כי על הצוות לדון על מימון הפרויקט היפה והיקר הזה.

מחכה לתגובתך

יחיעם יוגב –

כפר מנחם

אם איננו בונים ומחדשים  
אז בואו נשמור על הקיים.

הקיר הקראמי שבמרפאה עוצב והורכב, כהזמנה של הקבוץ, יחד עם מפעל הפיס בשנת 1971.

בשנה זו נבנתה המרפאה בתכנונו של האדריכל חיליק ערד (סער).  
יחד עם חנוכת המרפאה, נחנך גם הקיר הקראמי - "תשעת ירחי לידה" כ- 20 מ"ר ממדיו.  
מאז עברו כ- 44 שנים ושיני הזמן נגסו בחומר הקראמי, מה שאיים להכחיד את הקיר הקראמי, אשר עוצב כיחידה אחת - אמנות המשולבת בארכיטקטורה, כמרכיב משלים, חשוב, חינוכי וסביבתי בכפר מנחם.  
פניתי למנהלי הקהילה בנדון וקיבלתי את אישורם לביצוע התיקונים הנדרשים, להחזרת פני הקיר הקראמי לקדמותו. אני מודה למוסדות, אשר אפשרו את הדבר.  
תודה גם לאמנון זלינגר על הצילומים והתיעוד.

בברכה  
משה סעידי  
12.4.2015

ולתיעוד והיסטוריה:

הקיר הקראמי "תשעת ירחי לידה" שבמרפאה הינו בין המיזמים האומנותיים של שילוב אמנות בבניה, שבמפעל הקראמיקה הארכיטקטונית של כפר מנחם.  
עד כה בוצעו 152 מיזמים כאלה ברחבי הארץ וארצות הברית. האחרון (עד כה) תוכנן והורכב במושב ערוגות והראשון - אחרי מלחמת ששת הימים - קיר זיכרון בתחנה המרכזית באשקלון.





**הבחירות לתפקיד מזכיר/ה התנועה הקיבוצית**

**תתקיימה ביום ג' 23.6.2015 .**

**המועמדים הם:**

**יונה פריטל**

**מרקו לוי**

**נגה בוטנסקי**

**נמרוד מדר**

**ניר מאיר**

**להלן מובאים דברים שמטות המועמדים שלחו לנו אודותם:**

# חזון לתנועה הקיבוצית: להתחדש כתנועה קיבוצית-קהילתית-קואופרטיבית, בעלת עוצמה והשפעה בחברה הישראלית, המחזקת את קיבוציה תוך דיאלוג ושותפות עם סביבתה



## יונה פריטל

- מנכ"לית יד טבנקין, מכון המחקר והתיעוד של התנועה הקיבוצית
- מקימת מוזיאון החלוציות
- נציגת הקיבוצים לכנסת ה-19 ברשימת "העבודה"
- שליחה תנועתית-מרכזית בצפון אמריקה מטעם הסוכנות היהודית
- מזכירת קיבוץ מעלה החמישה
- מנהלת בית ספר קיבוצי-אזורי
- מנהלת מחלקת החינוך הקיבוצית ומנהלת המאבק לקיומו של החינוך ההתיישבותי

### השכלה

- בוגרת האוניברסיטה העברית בפילוסופיה. תואר שני בחינוך
- בוגרת מכון מנדל למנהיגות חינוכית
- בוגרת ביה"ס למנהיגות פוליטית לנשים

## שמי יונה פריטל, חברת קיבוץ מעלה החמישה לחברי התנועה הקיבוצית שלום רב!

החלטתי להתמודד על הנהגת התנועה מתוך שליחות ומתוך מחויבות עמוקה לעתידנו כקיבוצים וכתנועה. המציאות הפוליטית והציבורית בישראל כיום מחייבת אותנו לחשוב מחדש על הדרכים שבהן נוכל להתמודד עם סוגיות מרכזיות וקריטיות להמשך קיומו.

מאבקנו הצודק בנושא הגידול הדמוגרפי והבנייה לבנים וחברים חדשים לא צלח עד כה, ונראה שאנו נמצאים בקרב מאסף מול פקידות טכנוקרטית ומנוכרת ומול ציבור עוין. כך גם במאבקינו בנושאים נוספים: חינוך, חקלאות, והמשך קיומו כאגודות שיתופיות

• **אני בטוחה** שבמציאות מורכבת זו צריך לנהל מאבקים בחשיבה חדשה: יצירתית, מורכבת, חכמה, ערכית ומערכתית. לצאת מן התפיסה הסקטוראלית הצרה, ליצור שיתופי-פעולה חוצי-סקטורים עם גורמים רלבנטיים בחברה הישראלית בכלל ועם הקהילות בפריפריה הגיאוגרפית והחברתית בפרט.

• **אני מביאה** ניסיון ויכולת לנהל בהצלחה מאבקים ציבוריים ותנועתיים, היכרות מעמיקה עם הסוגיות המרכזיות של התנועה הקיבוצית, חזון ויכולת ניהולית-ביצועית, יצירתיות וזמנות, מנהיגות משתפת ומגייסת.

## יעדים מרכזיים לתנועה הקיבוצית:

• **ליצור הכרה ציבורית בהתיישבות ובקיבוצים כערך לאומי:** ליצור בריתות עם גופים וארגונים רבים לקידום אינטרסים וערכים משותפים. לגייס אנשי אקדמיה, פעילים חברתיים וגורמים עסקיים לחיזוק ההתיישבות כערך לאומי וחברתי. לעגן באופן חוקי ומעשי את נושא השמירה ועיבוד הקרקעות, הצמיחה והגידול הדמוגרפי בקהילות בפריפריה ובמרכז, חיזוק אופי הייחודי של המרחב הכפרי החוץ עירוני, חיזוק הייצור המקומי בחקלאות, בתעשייה ובעסקים הקטנים ועוד.

• **לחזק את מרכיבי הזהות הקיבוצית: שותפות, סולידריות וקהילתיות:** במערכות החינוך, בתחומי החברה והרווחה, ביצירה התרבותית, בכלכלה השיתופית - קואופרטיבית בקיבוצים ובקהילה הרחבה.

• **לפתח יוזמות ומודלים קהילתיים-קואופרטיביים כבסיס לחברה האזרחית:** לזהות ולמפות צרכים ומטרות בחברה האזרחית, המשותפים לחברי הקיבוצים ולקהילות נוספות, לבנות מודלים קואופרטיביים חברתיים וכלכליים ליצירת קהילות איכותיות וסולידריות, קשובות ורלבנטיות לצרכי חבריהן.

לתמיכה וליצירת קשר: יונה פריטל 052-3386703  
yonaprital@gmail.com

## אנא מכם – אל תתנו להחזיר אותנו אחורה...התקדמנו מאז.

בשמות השונים של התנועות הקיבוציות השונות נהגו תמיד לשלב מילה שהשורש שלה הוא "א ח ד" – וזה היה תמיד מתוך כוונה טובה לומר, שאנחנו - למרות שזה לא בדיוק נראה כך – מאוחדים. כך, הגם ששנות קיומנו, כתנועות קיבוציות, היו רצופות בפילוגים מסיבות כאלה או אחרות... לא ויתרנו על המלים "מאוחד" "איחוד" ו"מאוחדת" כשמות מגדירי זהות אחת, ברורה ומשותפת. אך הפילוגים גם הם "לא ויתרו"... ולכן היו גם היו... והשאלה היום היא – האם עודם ישנם.

היום יש הקוראים להגיע "למועמד אחד מוסכם", לתפקיד מזכיר התנועה, אך מראש הם (המציעים ההגונים הללו) "רומזים" ש"המוסכם" הזה אסור שיהיה חס וחלילה.... "איש מרצ".

מכאן ניתן ללמוד, כי הקריאה להתאחד סביב מועמד אחד "מוסכם" פירושה המעשי – כי "המוסכם" הזה צריך להיות איש "המחנה הציוני" ולכן יש למנוע את בחירתו של מרקי לוי, שהיה מנכ"ל התנועה, עשה את הנדרש והמבוקש בצורה הראויה ביותר, אך הואיל והוא "איש מרצ" יש להיזהר ממנו.

**כמי שעבד 8 שנים בתנועה וגם הצביע בבחירות האחרונות ל"מחנה הציוני" מתוך תקווה, כי עדיין מדובר במפלגת העבודה – אני מודיע בזאת לכל מי שמתייחס לענין ברצינות ומתוך ראיית טובתה של התנועה, כי בחירת מי שהיה מנכ"ל התנועה לתפקיד מזכיר התנועה – היא המהלך הכי הגיוני בנסיבות הקיימות, ולכן אני משתדל להביא מסר זה לכל מי, שדואג לטובתה של התנועה ולעתידיה כתנועה שיתופית דמוקרטית.**

אפילו מהבחינה המעשית למהלך שנועד לחבל בסיכויי מרקי לוי להיבחר לתפקיד, אין כל משמעות או ערך. "המחנה הציוני", לפי הצהרת מנהיגיו, יישאר באופוזיציה וכפי שראינו כבר בשנים האחרונות (והן בכלל לא מעטות) גם זאב (ולוולה) שור וגם איתן ברושי, נאלצו להתמודד עם ממשלות, שהונהגו על ידי הליכוד, והיותם מוגדרים כ"אנשי מפלגת העבודה" לא היה בה כדי להביא לפתרונות טובים יותר בכל הקשור לטובתה של התנועה ולקיבוציה.

חברים, חובה לזכור: התנועה הקיבוצית אינה מפלגה ואינה פועלת בשירותה של מפלגה! היו פעם ימים אחרים... ימים בהם התפלגו קיבוצים וחברי קיבוצים הגיעו לידי מצב שאפילו הכו זה את זה... ("חברות" לדוגמה). יצאנו מזה! אנו תנועה של אגודות שיתופיות שחיים בה אנשים – וגם מתווספים אליה אנשים- המאמינים ברעיון השיתופי קהילתי (אפשר לומר גם "קואופרטיבי") - אך בעיניים מדיניות כלל לאומיים ובינלאומיים, יש להם דעות שונות ולגיטימיות, ומי שייבחר למלא את תפקיד המזכיר של תנועה זו, חייב להיות כזה שיבין, כי הבלטה של תווית מפלגתית מכל סוג שהוא, על דגלה של התנועה וכך גם חדרי הצוות הנבחר, שינהל את ענייניה, דוחפת אותנו שנים אחורה.... ולמקום גרוע.

מי רוצה לחזור לשם? לא זוכרים איך זה היה ולאן התגלגלנו? הקמת התק"צ היה בה ניסיון כן ומתאים לתקופתנו לבנות תנועה אחת המתאפיינת בערכים חברתיים פנימיים של אחריות משותפת ושל ערבות הדדית, של מעורבות חברתית ושל תודעת שירות אזרחית ולאומית... אז מה? רוצים לחבל בזה ולהניף שוב פעם דגל מפלגתי מפלג? אסור לתת לזה לקרות. ולו רק מפני ש"אוהבינו" במחנה ה"לאומי" יאמרו (אולי רק בינם לבין עצמם, אך בחלט, בחיור...) "נו...הם שוב דופקים את עצמם הקיבוצים הללו".

**עמיקם אסם**

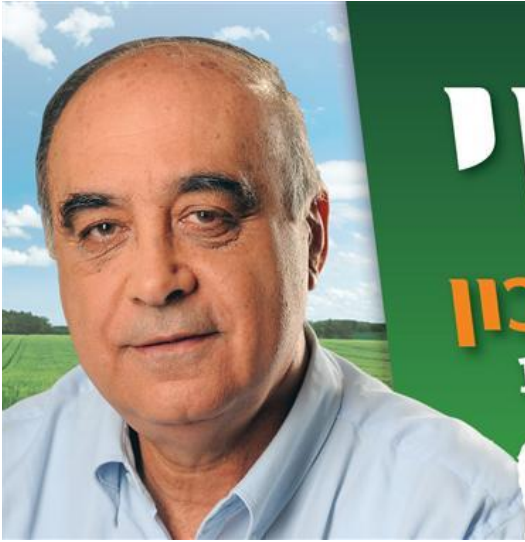
**אפיקים**

ב- 23.6.15 מצביעים

# מרקי לוי

## האדם הנכון

### לראשות התנועה הקיבוצית



שגיאה! לא צוין שם קובץ.

צרו קשר

אודות מרקי לוי

חזון



## בקרו בדף הפייסבוק שלי

שלום חברים,

נותרו עוד חודש וחצי לבחירות ומערכת הבחירות בעיצומה. כשנכנסתי להתמודדות לא העלתי על דעתי שיהיו מעורבים כל כך הרבה יצרים ותככים. אני מאמין כי כולנו רוצים בטובת הקיבוצים. כולנו רוצים לדאוג לאינטרסים של חברי הקיבוץ, כולנו רוצים פריחה וצמיחה דמוגרפית. כולנו רוצים חיים בכבוד. לתנועה הקיבוצית יש עוד כברת דרך לעשות לפני השלמה מלאה של האיחוד, גם כלכלית וגם מהותית ואני מתחייב כאן לעשות ככל יכולתי על מנת להשלים את האיחוד.

**מרקי לוי**  
האדם הנכון  
לראשות התנועה הקיבוצית

גם אנו מחפשים סטת מנוחה לוי. חבר קיבוץ זיקים לחמקיד מנחם התנועה הקיבוצית. דרשה שירי עובדי א"י.

עברנו שנים רבות מאז שהתחלנו להתמודד עם המשימה הגדולה של איחוד התנועה הקיבוצית. זהו תהליך מורכב וקשה, אך הוא חיוני ל未来 של הקיבוץ. אני מאמין כי כלנו רוצים בטובת הקיבוץ, ויש לנו את הכלים וההתמדה להשיג זאת.

האיחוד הוא המפתח להצלחה ולפריחה של התנועה הקיבוצית. זהו תהליך של שיתוף פעולה, של הכרה הדדית ושל אחריות הדדית. אני מאמין כי כלנו רוצים להשיג זאת, ויש לנו את הכוח וההתמדה להשיג זאת.

אני מאמין כי כלנו רוצים להשיג זאת, ויש לנו את הכוח וההתמדה להשיג זאת. אני מאמין כי כלנו רוצים להשיג זאת, ויש לנו את הכוח וההתמדה להשיג זאת.

למחבר: מרקי לוי, מנהל תנועה קיבוצית, ראש מועצה אזורית, חבר מועצה לאומית.

הוצאת: כנרת זמורה-ביתן, 2015.

ליהטור: מרת הנדבנת ועוד! | סטת מרקי לוי  
פייסבוק: מרקי לוי לראשות התנועה הקיבוצית | www.facebook.com/markilevi | 952-5622368 | mate.markilevi@gmail.com

שואלים אותי מה ההבדל בין המועמדים השונים, הרי כולם רוצים לפתור את בעיית הקרקעות, להביא לצמיחה דמוגרפית ולהבטיח פנסיה לותיקים.

ואני עונה שההבדל נעוץ בשלושה דברים: א. שיטות ניהול והנהגה, דרך ההתנהלות, השיתוף ויחסי האנוש. בחירה בי היא בחירה בניהול משתף ונעים הנסמך לא רק על היררכיה אלא על קשרים אישיים, על קבלה והבנה.

ב. התפיסה של התנועה כגורם יחודי בחברה הישראלית המאגד את הקיבוצים כקהילה סולידרית. תנועה שלא מוותרת על המשימתיות כחלק מן התרומה לחברה הישראלית כולה.

ג. יציבותה של התנועה והבחירה במועמד בעל הנסיון הרב ביותר במגוון התחומים הרלוונטיים, בתנועה ובכלכלה. הבחירה בי תאפשר לתנועה לעבור את טלטלת חילופי המזכ"ל לאחר כהונה כה קצרה של ח"כ ברושי באופן החלק ביותר.

[לקרית מודעת התומכים לחצו על התמונה](#)



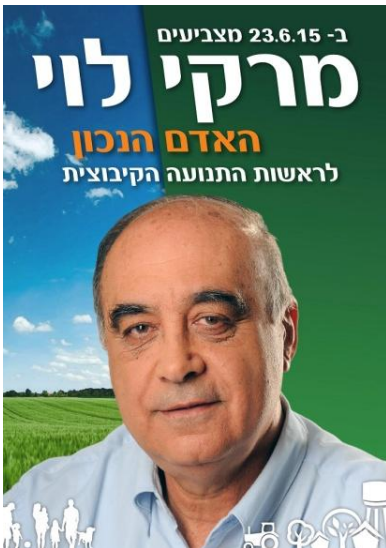
מכתב התמיכה של איציק עוז



[מכתב התמיכה של רויהל](#)

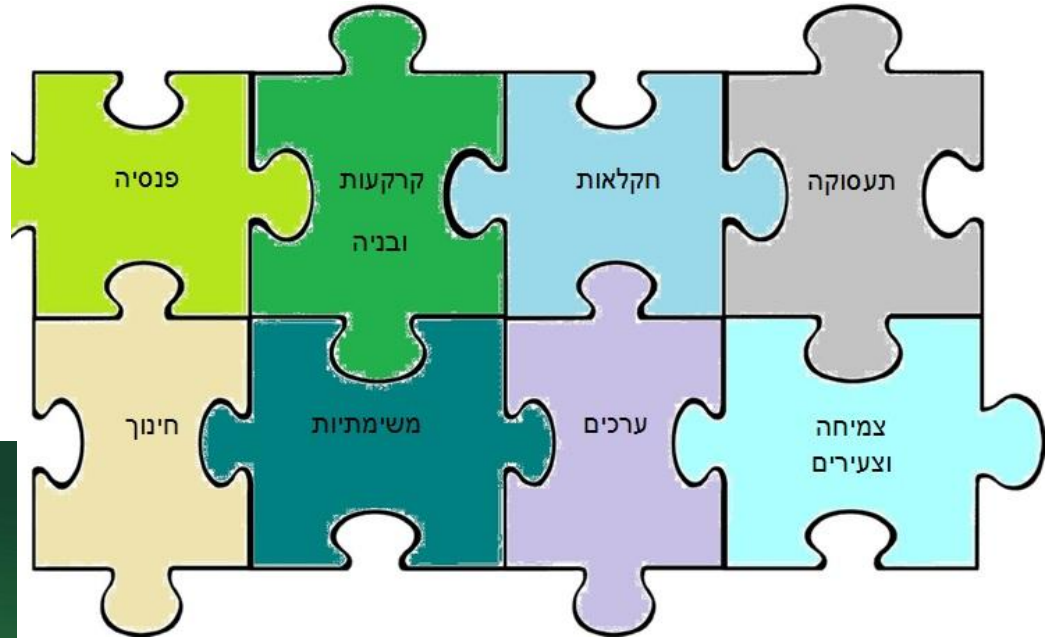


[מכתב התמיכה של אורי דן](#)



[חצו על התמונה לקריאת החזון של מרקי](#)

כדי שנשיג את טובת הקיבוצים, וכדי שכל חלקי הפאזל יסתדרו ביחד, חייבים הנהגה שמבוססת על הובלה ולא על כוחנות, הנהגה משתפת ומתייעצת. בכוחנות בלבד לא נוכל להשיג את היעדים החשובים הללו. רק בדרך של הסכמות, בריתות ושיתופי פעולה נפתור את הבעיות של הקיבוצים ונתקדם אל עבר העתיד.



על תפקידה של התנועה הקיבוצית

מול הקפאת הבניה אי אפשר לתהות מה תפקידה של התנועה הקיבוצית. קיבוץ בודד לא יכול להאבק על זכויות הבניה. אין לו כח לבדו מול המנהל. רק ביחד, בהתאחדות קיבוצים נוכל לפעול ולהצליח להפשיר את הבניה, לעגן זכויות חקלאים בקרקע ולאפשר את הצמיחה הדמוגרפית המיוחלת. אפעל במסגרת המרחב הכפרי ובשיתוף גורמי הממשל על מנת לממש את התפתחות והצמיחה הטבעית של הקיבוצים ולחזק את החברה הקיבוצית כגוף חי ומתפתח בתוך החברה הישראלית.

אולם האינטרסים אינם סיבת הקיום היחידה של התנועה הקיבוצית. לתנועה יש חשיבות עצומה גם במימד הערכי. התנועה הקיבוצית צריכה להוות הנהגה ערכית, השותפה להובלת הקיבוצים ולחיזוקם מול התמורות, תוך שימור הייחוד של הקיבוץ, בין אם הוא שיתופי או מתחדש, בנופה של מדינת ישראל. הערכים עליהם נבנו הקיבוצים הם התשתית הרוחנית וסיבת קיומם. למרות השינויים שחלו, עלינו להמשיך ולדבוק בערכים המכוננים של הקיבוץ: ציונות, עזרה הדדית, ערבות הדדית, הומניזם, החינוך כערך ושימור הבעלות על אמצעי הייצור.

אחריותו של מזכיר התנועה ליצור סינרגיה, לגייס ולהפעיל את כל האמצעים העומדים לרשותו על מנת לחזק את הקיבוצים: ההון האנושי העובד בתנועה; נכסי התנועה – הכלכליים, החינוכיים והרוחניים; הקיבוצים וחבריהם; מוסדות המדינה ומוסדות העם היהודי. אינטרסים בלבד לא ישמרו על התנועה שלנו אם לא נציב מאחוריהם מודל חיים ערכי ושלם.

אני מבקש את אמונתכם על מנת שנוכל ביחד להגשים כל זאת, בברכה לכולכם, ובתקווה למען כולנו - מרקי.

\*נודה לכם על הפצת המייל בקיבוצכם\*

# נגה בוטנסקי

## מחברת אנשים למעשים



23.6.15 - לראשות התנועה הקיבוצית

שלום לחברותי ולחברי בתנועה הקיבוצית,

### החלטתי להתמודד על תפקיד מזכ"לית התנועה הקיבוצית

נולדתי בחיפה לפני 61 שנים, בת למשפחת בר-רב-האי. יצאתי לנח"ל עם גרעין צופים שהיה ממקימי קיבוץ אלרום ברמת הגולן. נשואה לפזיו (מיכאל) בוטנסקי, יש לנו 3 ילדים ו-6 נכדים. מ-1977 חברי קיבוץ בית השיטה.

**השכלה:** תואר ראשון בלימודי חינוך ולשון ותעודת הוראה. תואר שני בלימודי עבודה. בוגרת קורס להכשרת דירקטורים.

**ניסיון ניהולי וציבורי:** סיימתי 10 שנים כמזכ"לית מכללת אורנים. המכללה מכשירה מדי שנה למעלה מ-5,000 עובדי חינוך והוראה, בתקציב שנתי של 140 מיליון שקל וכ-1,000 עובדים. קודם לכן כיהנתי כ-15 שנים בהנהגת ההסתדרות. במסגרת התפקיד הייתי מופקדת, בין השאר, על הקשר עם הכנסת ועל תיק הנוער העובד והלומד. כמו כן, כיהנתי במזכירות התנועה הקיבוצית, במזכירות נעמ"ת, בהנהלות איגודים מקצועיים ובדירקטוריונים של ארגונים שונים.

**ברמת האזור והקיבוץ:** כיהנתי כיו"ר פעיל של בתי הספר האזוריים "עמק חרוד", בתקופה גורלית של משבר כלכלי. בראשותי הצלחנו להבריא את בתי הספר. מזה שנים אני חברה במועצת המנהלים של קיבוץ, בית השיטה.

### כמזכ"לית התנועה הקיבוצית בכוונתי להתמקד בנושאים אלה:

« **החבר במרכז; קיבוץ חזק אם חבריו חזקים** - העצמת זכויות החברים ועצמאותם הם מנוף לשגשוג הקיבוץ. גיבוש הסכמה על זהות קהילתית משותפת תפיח בו רוח חיים חדשה, שתקרין פנימה והחוצה.

« **בניה וקרקעות** - אין לקבל מצב בו קיבוצים אינם יכולים לבנות ולקלוט בנים. עם זאת, אסור לנו להמשיך ולבזבז שנים יקרות במאבקים חסרי תוחלת. יש להתחיל לעשות את מה שאפשרי. אקים מנהלת משותפת לתנועה ולכל זרועות השלטון לגיבוש פתרונות שיאפשרו לכל קיבוץ, בהתאם לבחירתו, לבנות, לקלוט ולשייך דירות אם רצונו בכך.

« **פנסיה** - אני רואה בשאלה זו ביטוי עליון להיותנו חברה סולידרית ומקיימת עזרה הדדית. אפעל בכל המישורים הרלוונטיים כדי להבטיח פנסיה ראויה לחברים.

« **עיצוב הקיבוץ המתחדש כקהילה המחויבת לערכי הליבה** - התנועה חייבת להיות שותפה בעיצוב זהותו של הקיבוץ המתחדש ומחויבותו לערכי הליבה: ביטחון סוציאלי (פנסיה וסיעוד), בריאות, אחריות לחינוך, לעזרה ולערבות הדדית.

« **מעורבות בחברה הישראלית** - יש לחזק את מעורבות ופעילות התנועה כחלק מהחברה הישראלית.

« **חינוך** - בכוונתי לקדם את החינוך הקיבוצי ולהפוך אותו למנוף השפעה פנימה והחוצה.

« **שילוב התושבים בקהילה הקיבוצית** - אלפי זוגות צעירים בנו את בית הקבע שלהם בקיבוצים. הם רואים במקום את ביתם אך שאינם מוגדרים כחברים. יש להגדיר בשיתוף עם המועצות האזוריות את מעמדה, זכויותיה ושילובה של אוכלוסייה איכותית זו כחלק מקהילת הקיבוץ.

שלכם בידידות,  
נגה



לתמיכה והצטרפות:

נייד. 050-5258542 | טל' מטה. 04-6536536 | דוא"ל. [matenoga2015@gmail.com](mailto:matenoga2015@gmail.com) | [noga butensky](https://www.facebook.com/noga.butensky)

# ניר מאיר לראשות התנועה הקיבוצית

חברות וחברים יקרים,

בימים אלה ניצבת התנועה הקיבוצית בצומת דרכים היסטורית ואל מול אתגרים משמעותיים המחייבים אותה להוביל קו ביצועי ברור והחלטי. כדור שלישי בקבוצת שילר וכאב לארבעה ילדים הרואים את עתידם בקיבוץ, אני מודע לגודל המשימה העומדת בפנינו. לפיכך, קיבלתי החלטה להניח לכל עיסוקי ולהתמודד לתפקיד ראשות התנועה.

בענווה גדולה, בתחושת שליחות, במסירות ובעבודת צוות עם כל מי שהתנועה יקרה לו, בכוונתי להוביל את התנועה הקיבוצית חזרה למקומה הטבעי כתנועה מובילה, מעורבת, תורמת ויוזמת. אתגרים רבים ניצבים לפנינו. החל ממשבר הבניה הפוגע בילדינו, עבור במלחמה על זכותנו להתקיים בכבוד וכלה באקלים ציבורי ופוליטי שעיוות את תדמית הקיבוצניקים להיפך הגמור ממי שאנחנו באמת.

כבן למשפחה שכולה, חוותי על בשרי את המחיר ששילמה התנועה הקיבוצית בעבור הגנת המדינה. המחיר האישי הכבד חייד אצלי את ההבנה בדבר יתרונו הגדול של הקיבוץ כדרך חיים. עלינו לחזור ולהיות מה שהיינו פעם – עמוד האש המוביל את המחנה. לשם כך חובה עלינו לייצר סדר יום חדש ולחשוב "מחוץ לקופסא".

## המשימה מורכבת. אין אנו יכולים להרשות לעצמנו בעת הזו טעויות או מנהיגות חסרת ניסיון.

אני מחפש תפקיד או כיבודים. אני בא להשפיע ולשנות מציאות. אני מאמין גדול בעבודת צוות ובשילוב והכשרת כוחות צעירים ורעננים לתפקידי הובלה.

הגיעה השעה לשים סוף לשיטה הקיימת ולהפוך חזרה את הסדר: לא עוד קיבוצים שמשרתים את התנועה הקיבוצית, אלא תנועה שחוזרת לשרת את החברים ואת הקיבוצים, תנועה שקשובה להם, נגישה עבורם ומוכנה להירתם לעזרתם בכל עת ובכל נושא.

אני מכיר לעומק את התנועה הקיבוצית על כלל מערכותיה. לקחתי חלק בהתמודדויות המורכבות ביותר שניהלה התנועה הקיבוצית בהן שינוי אורחות החיים בקיבוץ, הסדרי החובות מול הבנקים וביצור הכלכלה הקיבוצית כמערכת איתנה שניתן להיעזר בה ולסמוך עליה. לאחר שהקמתי וניהלתי את חברת "ק.מ.ה", אני מכהן היום כיו"ר התאחדות הארגונים הכלכליים וכיו"ר ברית פיקוח. הייתי מיוזמי קרן סלע לערבות הדדית וקרן "להב" לעידוד יזמות עסקית בקיבוצים בכל רחבי הארץ. בשנים האחרונות אני מכהן בגאווה ובתחושת שליחות גם כיו"ר הקיבוצים ניר עם וכפר עזה.

כמזכ"ל הבא בכוונתי לפעול להסדרת זכויות הקיבוצים בקרקע והגדלת עצמאות הקיבוצים בניהול "שטח המחנה". אמשיך לפעול ולהיאבק למען הסדרי פנסיה הוגנת לוותיקים שבינינו ולמציאת פתרונות בניה לדור ההמשך. את כל אלה בכוונתי לבצע כפי שביצעתי את כל תפקידיי הקודמים. בהצלחה, ביושר, בנאמנות ובנחישות.

אני מאמין כי ניסיוני הרב בעבודה מול משרדי הממשלה והבנקים והיכרותי הקרובה עם הארגונים הכלכליים שלנו יסייעו לי להוביל ולקדם תהליכים חשובים שיאפשרו עתיד טוב יותר לכולנו.

**תפקיד מזכ"ל התנועה הקיבוצית הוא בעיני שליחות גדולה ותחנה סופית ואני קורא לכם להצטרף אליי ולהביא את השינוי שהתנועה הקיבוצית זקוקה לו כל כך.**

שלכם בהערכה וידידות,

ניר מאיר

# מנהיגות עם ניסיון



ניר מאיר ב-

matenirmeir@gmail.com





צרו קשר

עשו LIKE

הכירו את ניר מאיר

## ניר מאיר: השנים הקרובות יקבעו לאן פניה של התנועה הקיבוצית

יש לנו תנועה אחת עם מנהיגות אחת שתפקידה לאחד ולא לפצל • מתכוון לכהן קדנציה שלמה בתפקיד מזכ"ל התנועה • משבר הבניה הוא נושא אסטרטגי: עלינו לעמוד על זכותנו לגידול טבעי - ניר מאיר מתמודד לראשות התנועה הקיבוצית.



### יש פתרון למשבר הבניה בקיבוצים?

חייב להיות. את הבניה חייבים לחדש. אני מאמין שעתידי התנועה הקיבוצית תלוי ביכולת שלה לקלוט את בניה לחברות בקיבוץ.

זהו נושא אסטרטגי וקיומי. התנועה הקיבוצית צריכה לעמוד על העיקרון של הזכות לגידול טבעי והמדינה לא יכולה לשלול את הזכות הטבעית הזו מחברי הקיבוצים.

### ואתה תדע לפתור את בעיית הבניה?

אני יודע שיש עם מי לדבר בממשלה ובמינהל מקרקעי ישראל, ואני מעריך כי בניסיונות חוזרים ונשנים נגיע בסופו של דבר לפתרון מוסכם.

כמזכ"ל הבא של התנועה הקיבוצית אדע לרתום את כל הידע והניסיון שנצברו בנושאים הללו ולהגיע להסכמה עם החברה הישראלית המיוצגת ע"י גורמי השלטון ובהצלחה.

חייבת להיות הסכמה על הזכות לגידול טבעי, על היותו של הקיבוץ ייחודי ובעל צרכים ייחודיים.

### אתה אופטימי?

כן, אני מאמין ביכולת שלנו, של כל הכוחות בתנועה לשנות את המציאות הקיומית שלנו. עשינו את זה במשך שנים ועלים לעשות זאת גם היום. ברגעים האלה אנחנו נבחנים כארגון, כחברה וכקהילה.

### מה החזון שלך לתפקיד?

התנועה בעיני היא ארגון הגג של חברי הקיבוצים והקיבוצים עצמם ועליה לשרת את הצרכים שלהם, לגבש חזון שתואם את המציאות המשתנה ובסופו של דבר להיות בעלת יכולת לממש את החזון למעשים.

### בשונה ממתמודדים אחרים, ניהלת ארגונים גדולים ומורכבים, בהם גם בתנועה הקיבוצית.

אני מעריך את כל המתמודדים שהעמידו עצמם לבחירה. אני מגיע לתפקיד עם ראיית עולם סדורה ועם ארגז כלים מקצועי שרכשתי, תפקידי בנייה והובלת קיבוצים במשברים ובהסדרי חובות מול הבנקים, בנייה ארגונים גדולים כמו התאחדות הארגונים, ברית פיקוח וחברת ק.מ.ה אשר פעלה מאז הקמתה ב-68 קיבוצים שונים, וממשיכה לפעול היום ב-38 קיבוצים. אני מעמיד את הניסיון שצברתי לטובת הכלל ומבקש את אמון החברות והחברים.

### מה האתגרים שניציבים בפנינו?

עלינו לשמור על המשותף והמאחד ולאפשר לכל קיבוץ את מרחב החיים לפי אמונתו ובחירת חבריו.

על התנועה לשרת את החברות, החברים והקיבוצים ולרכז מאמץ במספר תחומים מרכזיים: אנחנו חייבים למצוא את הדרך שתאפשר את המשך קליטת הבנים לחברות בקיבוצים, לשמר את המיסוי הקיבוצי, להגיע להסדרת השימושים בקרקע ובכלל זה הפשרת קרקע לבניה, לשמור על מקומה של החקלאות הישראלית כמותג בעל ערך וכענף המאפשר חיים בגאווה ובכבוד ולשמור על מערכות החינוך הייחודיות שלנו.

### יש לך מה לומר לשאר המתמודדים?

אני מאמין בחופש הבחירה וההחלטה של החברים. אני מודה שאני לא פוליטיקאי משופשף. אני איש של עשייה. כראיית עולם אני בוחר לדבר בעד ולא נגד. אני מבקש מכל המתמודדים לנהל מערכת בחירות שמבדת את התנועה הקיבוצית ואת הערכים שלנו. מי שפועל לפלג לדעתו מועל באמון הציבור. חד וחלק.



חברי כפר מנחם שלום – כמה מילים על מועמדוטי בבחירות לתפקיד מזכיר התנועה הקיבוצית שתקיימנה ב-23 ביוני 2015:  
שמי נימרוד מדר, בן וחבר קיבוץ ניר אליהו, נשוי ואב לשלושה בנים – בין היתר התמודדתי גם פעמיים לתפקידים בכפר מנחם, כך שהייתי בקיבוצכם והתרשמתי מהקיבוץ ומההרחבה הסמוכה. זוהי הפעם השנייה בה אני מתמודד לראשות התנועה הקיבוצית, בפעם הראשונה היתה לפני קצת יותר משנתיים, מי שחשב אז כי הבחירה בניסיון והעוצמה ששידר איתן ברושי היא הנכונה – מוצא עצמו בתוך מחצית הקדנציה נקרא לבחור שוב, כמעט כמו בבחירות לכנסת עצמן... ובכן אם אבחר – אני מאמין שאנהג אחרת: ראשית מאחר וראשות התנועה נראית לי כתפקיד שהוא שליחות ממעלה ראשונה ולא מישני או נחות מתפקידים אחרים, ושנית – גם עברתי(הקצר יחסית לעומת המתמודדים האחרים)מראה כי בכל תפקיד בו עסקתי התמדתי לפחות ארבע שנים והותרתי חותם. אציין כי אני מכיר ומוקיר את כל המתמודדים האחרים שהם ראויים בעיניי, הייחוד שלי במערכת הזו(וגם הקודמת)הוא הגיל והשלב: אני מגיע מ"למטה" – מהשטח הקיבוצי – לאחר שמונה שנים אינטנסיביות כמזכיר ומנהל קהילה בקיבוץ שנמצא בלב המחלוקת – כלומר באיזור המרכז תחת עינן הצרות של רשויות התיכונן ורשות(לשעבר מינהל)מקרקעי ישראל ומצוי היטב במאבקים בנושא. בימים אלה אנו עומדים בחזית מול רמ"י בתביעה בהליך של המרצת פתיחה אשר אמור להיות נדון ב-29.6.2015 – שאם יצליח יכול לסייע לקיבוצים עם בעיות דומות באיזור המרכז(שהולך ומתרחב מדי שנה)בנושאי היתרי בנייה – שהם צורך קיומי.

אני מגיע רעב עם רצון להוכיח שגם בני דורי יכולים להשתלב בהובלת התנועה, כשם שרבים מהם מובילים מהפיכות וחברות בעולם, ללא שהתבקשו להציג ניסיון רוחבי קודם(מובילי חברות גוגל ופייסבוק כדוגמא) – בניסיון שרחשתי בקיבוץ – אדע לשתף ולהיעזר – ולרתום את ניסיונם של האחרים לטובת התנועה כולה. ישנם שלושה נושאים שנתמקד בהם תחילה: מאבק נחוש לחידוש הבנייה, שהיא כאמור צורך קיומי של הקיבוצים והתנועה אם חפצי חיים אנו, תהליך של השגת הסכמות רחבות והתאחדות סביב מכנה משותף, אשר הכרחי בימים אלה על מנת שנוכל להגדיר עצמנו כלפי חוץ – משימה מתבקשת מול סימני השאלה שמעלים רבים בחברה הישראלית, ובמשרדי הממשלה – לגבי ההצדקה להמשך ההתייחסות המיוחדת לקיבוצים בעת הזו; והנושא השלישי הוא חיבור בין התנועה לחבריה, בשנים האחרונות, ובודאי בבחירות האחרונות נראה כאילו יש נתק בין החברים לתנועה, מעטים מתעניינים בבחירות, רבים שואלים: למה צריך תנועה קיבוצית? לי אין ספקות – ללא תנועה קיבוצית עתיד הקיבוצים מעורפל ובספק, אך צריך לרתום מחדש את החברים, באמצעות שימוש במדיות שמציעה המאה ה-21, באמצעות יותר שקיפות על גופי ונכסי התנועה ומה שיש לה להציע לקיבוצים, באמצעות הובלה אשר תרתום מחדש בין הקיבוצים והתנועה לחברה הישראלית ותחזיר את הלגיטימיות שלנו בעינינו ובעיני אחרים – לכל אלה – לא מספיק אדם וותיק ומנוסה, אולי ההיפך – נדרש דם נמרץ צעיר שחושב מחוץ לקופסא ומדבר עם כלל אזרחי ישראל. אני מאמין שאוכל להשפיע, מבקשים לשמוע ביתר פירוט? – אשמח להגיע ולהציג עצמי בפניכם – בהצלחה לכולנו – נימרוד מדר, קיבוץ ניר אליהו – מייל [nimrod@kne.org.il](mailto:nimrod@kne.org.il) ובאתר הפייסבוק **נימרוד מדר לראשות התנועה הקיבוצית**

## מרקי לוי לראשות התנועה הקיבוצית

בשלושה צמתים היה לי העונג והכבוד לפגוש את מרקי. בכל אחד מהם למדתי להכיר ולהוקיר את הפן החיובי שלו, בכל מה שניתן להכליל כיחסי אנוש, מחשבה ומעשים החורגים מדרך השגרתית של התייחסות לבעיה או למשימה הניצבת לפניו.

לראשונה פגשתי אותו בהיותי מזכיר ההנהגה העליונה, אחראי על קני אירופה וגם גייס של שליחים ליבשת זו. אחת המשימות הדחופות הייתה למצוא רכז למשלחת באירופה. שיחות ופגישות רבות קיימתי ובאחת מהן הומלץ לפניי לפגוש את מרקי לוי, אותו לא הכרתי. שיחתנו בקיבוץ זיקים הייתה עבורי פגישה מכוננת שבה הכרתי אדם בעל מחשבה והתייחסות חובקת עולם לא רק לתפקיד המוצע לו, אלא בענייני חינוך ובעיקר שמעתי מפיו "אני מאמין" בהיר ובלתי מתפשר, אודות הקיבוץ, ומה הוא בעיניו; עד כמה לחינוך בגולה יש חשיבות גם לגבינו כאן, בארץ ובתנועה הקיבוצית. לאחר פגישה נוספת עם רכז ההנהגה אליהו להב, ראינו במרקי את האדם המתאים למלא את התפקיד ואמנם, מכל מה ששמענו וידענו מפי השליחים, היה ברור שבחרנו באדם המתאים הן מבחינה חינוכית, שומרית אבל גם במובן הנוסף החשוב כשלעצמו, הניהול הפיננסי רחב היריעה שהופקד בידיו.

לאחר מספר שנים, עמדתי לצאת למחקר מטעם אוניברסיטת תל אביב בבולגריה, להתחקות אחר תולדות קהילות היהודים שם בתקופת האימפריה העות'מאנית. בעודי מכין את כל הדרוש לקראת האתגר והמשימה שציפו לי, קיבלתי טלפון לסור אל בית התנועה בתל אביב. מרקי לוי היה-זה שקרא לי לפגישה. לשאלתי, על מה ולמה, הודיע לי בחיך, שניתן היה לחוש בו מבעד לחוטי הטלפון, שאבוא ונדבר...

לא ידעתי מדוע הוזמנתי. מרקי קיבל אותי בחיכוך הרחב ולצידו ישב זה שעמד להחליפו כרכז התנועה העולמית, ראובן סדן. מרקי לא המתין ולא פתח בדברי הסבר ארוכים אלא מיד אמר, שהגיע לאוזניו הידיעה על יציאתי לבולגריה והוא מציע שאפתח קן בסופיה, כפי שקרה שנה קודם לכן בבודפשט. ראשית, לא הבנתי כיצד זלגה הידיעה אליו על שנשלחתי לבולגריה ושנית, מה שמיד אמרתי לשני האנשים שהמתינו לתשובתי, שמי-כמוהם יודע, מה זה אומר לפתוח קן חדש, במיוחד בארץ לאחר הפסקה של קרוב לחמישים שנים, שהתנועה למעשה חוסלה ועוד נימוקים כבדי משקל (לטעמי). כמו-כן, סיימתי, אני נוסע מטעם מוסד אקדמאי

ואינני רואה כיצד ניתן לשלב את שני אלה. כאן המקום להזכיר שעוד קודם להיותי חבר ההנהגה הייתי עם משפחתי בשליחות במילאנו, איטליה.

ושוב הוכיח מרקי את דרך מחשבתו ורצונו להביא אותי לקבל משימה תנועתית זו. דבריו היו ברורים וחד משמעותיים. הוא הבין עד כמה חשוב לי התפקיד של מחקר אקדמאי אבל דבריו, שהביאו אותי לקבל את "הדין" היו מאד פשוטים: "בעבודתך עם הדור הצעיר של אותם נערים ונערות, שהוריהם והם לא ידעו כמעט ולא כלום על יהדותם, מפני שנות דור של מחיקת עברם בידי הקומוניסטים, עשויים לעזור וגם להרחיב את המידע על עברם, בזכות המפעל האקדמי שהוטל עליך; אין לי ספק, שבזכות הרעיונות שתביא בפני הצעירים: ציונות, התנועה הקיבוצית והישגיה וכמובן את אושיות השומר הצעיר שעסקת בהם בעבר, עבודתך האקדמאית לא רק שלא תפגע, אלא תצליח ביתר שאת. שילוב העבר הרחוק עם ההווה ועם העתיד שאתה אמור להציע ולפרוס בפני הצעירים, יהיה שילוב שיביא ברכה לשני הצדדים". קיבלתי את הצעת התנועה וברבות הימים ראיתי עד כמה הדברים שהושמעו באותה פגישה אכן היו נכונים! מרקי לוי באותה הזדמנות, שילב את החזון שמאז ועד היום היה נר לרגליו; הוא ידע תמיד, כמו באותו מקרה, לחשוב "מחוץ לקופסה"... וזו בעצם סיבה נוספת שלדעתי הוא ראוי להוביל בבטחה את התנועה הקיבוצית כיום.

הצומת השלישי לפגישתי עם מרקי היה בשדה החינוך. בהיותי מורה ומחנך במוסד "צפית", נקלעתי לבעיה שנראה היה לי, שפתרונה דורש שיתוף עם בית ספר אחר. מרקי היה באותם ימים מנהל בית הספר האזורי "שקמה". נסעתי אליו והוא הקשיב לבקשתי הלא שגרתית. ביקש להתייעץ עם הצוות שלו ובשיחה נוספת שהייתה מאוחר יותר בינינו, קיבל את בקשתי והדבר התברר כפיתרון מוצלח. כאן שוב הוכיח מרקי את התבונה ויחסו המבין, כך שיהיה אפשר לסייע במשהו שאיננו מבטיח הצלחה. הגישה ההומאנית, החינוכית, הייתה מחדש המוטו בו ראה כיצד יש להיאבק ולפתור בעיות, גם אם בתחילה הן נראות בלתי אפשריות. כל אלה, בנוסף להישגיו בתחומים הרבים בהם היה מרקי פעיל, מוביל ובעל דעה, הם ערובה להיותו האיש שהתנועה הקיבוצית תוכל בראשותו לצעוד קדימה. פעילותו הענפה בנושאים הכלכליים, החברתיים והחינוכיים, עשויה להביא רוח רעננה לתנועה הקיבוצית, שאמנם משנה את פניה אך, וזאת לדעתי נקודת המפתח, חייבת לשמור על ייחודה והנורמות החברתיות, שלצערנו מסביבנו אלה ואורחות החיים, לעתים הן דהויות ולעתים אף נעלמות ואינן.

בברכה, צבי קרן

# עם רותי, סיגלית, שירה, לילך ואודי והמשפחה כולה

אנו אבלים על מות חברנו

יצחק כהנים ז"ל

איציק כהנים—קורות חיים 21/4/2015

יצחק כהנים, או איציק כפי שכונה בפי כל, נולד בפברואר שנת 1934 בעיר קרמנשא שבפרס, להוריו אברהם ושמסי כהנים. הוא היה בן שני מבין שבעה אחים ואחיות. אביו היה מנהל חשבונות ואימו עקרת בית. המצב הכלכלי היה טוב, המשפחה הייתה אמידה, עם בית גדול, חצר גדולה והחיים היו טובים. בהיותו כבן עשר, עברה המשפחה לטהרן. איציק למד בבית ספר אליאנס עד כיתה י'. באותו זמן התוודע לתנועת החלוץ ועימה אף עלה לארץ בשנת 1950, ולאחר זמן, הגיע לכפר מנחם לחברת הנוער שלהבת השתלב במהירות בחברה והיה תלמיד טוב וספורטאי מצטיין. (זכור לי אישית שעוד בהיותו נער העביר לכיתתי שיעורי ספורט). עם הגיוס לנח"ל עברה חברת הנוער כולה, על פי צו התנועה לקיבוץ רשפים. שם מילא תפקידים שונים ועבד בענף הזיתים. מאוחר יותר שינה כיוון ועבר לחנך שתי חברות נוער ונשלח ללמוד הוראת כיתות יסוד באורנים. איציק היה קשור מאד לאחותו שושקה ז"ל ועשה מאמצים גדולים להחזירה לארץ לאחר שנסעה לפרס. קיבוץ רשפים לא היתיר לו לנסוע להביאה מסיבה זו ומרצונו להיות קרוב לאחותו, חזר לכפר מנחם. הוא הכיר את רותי, השניים נישאו ונולדו להם שלשה ילדים: שירה, לילך ואודי. בנוסף, הפך להיות אבא מסור לסיגלית, ביתה של רותי. בכפר מנחם, עבד במפעל המתכת ולאחר זמן נשלח לסיום לימודיו שהופסקו ברשפים.

הוא היה מחנך של קבוצת דגן, סיים, מאחר והחינוך המשותף לא היה לרוחו. הוא חוזר למפעל המתכת שם עבד שנים רבות במסירות גדולה. במקביל היה איציק פעיל חברתי וריכז מספר ועדות, כמו ו. מינויים, ועדת חברים, חתונות ועוד. מעיון בתיקו האישי, מסתבר שנהג להביע את דעתו בכל נושא מעל דפי העלון. היה מאד בעד השינויים שנעשו בקיבוץ מאוחר יותר.

לאיציק ורותי נולדו תשעה נכדים. הוא היה איש חינוך בנשמתו, עניו, צנוע, יפה תואר ומסור מאד למשפחתו ולעבודתו.

בזמן האחרון התדרדר מצב בריאותו ובשנה האחרונה שהה בבית הדר עד פטירתו אתמול. הקיבוץ כולו משתתף בצער המשפחה.

יהי זכרו ברוך

אמנון זלינגר

איציק,  
מההתחלה, מהזיכרונות הכי בראשיתיים של תינוקות, של ילדות, ועוד תמונות מחיי, מהבגרות. אתה שזור.  
נוכח יציב, ומעל הכל בשבילי אתה תמיד שם. קיים. בכל מקום עם אמא ואיתי. גם. כשהגענו לרשפים אתה ואמא חברתם מיד לקשר אוהבים. ואותי, התינוקת הקטנה, קיבלת מיד בלי התלבטויות, בלי הכנה, בטבעיות ונינוחות רבה.  
לכן הרגשתי תמיד, כל החיים, שלך. בתך. גידלת אותי גידול הורי בחום ובמגע עדין. וגם אם היו קשיים טיפלת בהם בדרכך, בנועם ובסבלנו, בהכלה ובחיוך נעים.  
ברגע שחזרתי לשחות בבריכה – למרות שעברו כ 50 שנה מאז, נזכרתי בך – איך לימדת אותי לשחות חתירה או "קראול" בשפתך, איך הייתי מביטה בך בהערצה, מתרחק לשחות, גומא בקלילות בתיאום באלגנטיות עוד עשרות בריכות...  
ובחגים של פעם? איך שהסתיימה המסיבה והתחילו הריקודים, אתה מיד בפנים, ואני מביטה ומרגישה גאוה: אבא שלי יפה התואר רוקד כל כך יפה ובהמון אהבה.  
וכשאני מתקשה להירדם בלילות ממציא לי סיפורים בהמשכים: "הקרקס מפרס" על הים הכספי, על השינה במרפסות, על נופים ותרבות ואקלים. וכשחוזר מביקור אצל המשפחה מביא איתך בפחיות המון פיסטוק שאין טעים ממנו!  
לוקח גיטרה ומפוחיות ומנגן את השיר ביחיד שידעת "אשכולית" בפעם התשעים לפחות...  
אהבתי להתבונן בידיים שלך, ידיים של איש שבונה, ידיים של איש עובד – ידיים כל כך יפות.  
מלא אמונה ברעיון הקיבוצי, בכבוד, בנימוס, בהגינות. תמיד לצידנו וזה לא תמיד פשוט. אבא שהוא מלווה ולא כופה.  
בשנותיך האחרונות סבלת, סבלת מאוד. גם אז השתדלת, כדרכך, לא להכביד. והצוות המופלא של "בית הדר" בראשות דר' דני, ענבל והמטפלות המסורות, וריקרו המטפל הנהדר, היו לצידך, שמרו על כבודך עד כמה שרק ניתן, ניסו לעשות את הסבל והעצבות לטיפה יותר קלים. וזאת הזדמנות לומר תודה, אנחנו יודעים שלטיפול כזה לא כל אחד זכה!  
די לכאב, לא עוד. נוח על משכבך, בשלווה, זאת פרידה והיא עדיין בתחילתה.  
סיגל (סיגלית) לביא.

לאבא שלי יש סולם, מגיע כמעט עד שמייים.

אבא יקר שלי, רגע לפני שאתה עולה על הסולם לשמיים רציתי להגיד לך שאין בכלל דרך לתאר מה אתה בשבילי. כל אחד חושב שאבא שלו הכי חזק, הכי גיבור, הכי יפה, הכי טוב, אבל אתה עבורי הרבה יותר מזה. את החיים שלך הקדשת כדי לגדל אותי, ללמד אותי, לתמוך בי ולעזור לי בכל רגע. ואני תמיד ידעתי שאתה רק שלי.

עכשיו זה נגמר, ולתמיד. כמו שחיית כך גם הלכת, בשקט, בעוונה ובצנעה, מבלי להפריע לאף אחד, בדרך להיות עם אחותך האהובה שושנה שנפטרה בדיוק היום לפני שלוש שנים. ערן שאל אם נפרדתי ממך בנשיקה וחיבוק, כמו שאני נפרד ממנו בגן. רק שלשום הבנתי שכדי להקל עלינו הכנת אותנו לרגע הזה במשך שנים, אבל לא יעזור, אני לעולם לא ארגיש מוכן.

כמילות השיר, אבא: על השבילים שכה דאגת לטפח, אני הלכתי וניסיתי לנצח, ולא תמיד הבנתי איך, כי לא הכל הולך. אני דומה לך וגם מאוד כמוך, אבל מי אני לעומתך. אתה תמיד היית כל מה שאני לא – סבלני, שוחר שלום, בעל אופי חזק, ויכולתי להמשיך עד אין סוף. אני מנסה להיות עבור ילדיי אבא טוב כמוך אבל לא ממש מצליח, להיות אדם טוב כמוך ולא יכול, והאמת שלרגעים גם אני רוצה עכשיו ללכת לישון ולא להתעורר, כמוך.

אני מבטיח להמשיך את הדרך שלך, איש ההיגיון, תמיד אופטימי ומחייך, מנסה למצוא את הטוב שיש בכל רע. אני אנסה שתמשיך להתגאות בי - ואולי עוד קצת, כפי שתמיד התגאית. אומר לך רק את שלא אמרתי מספיק, ומנגד אתה דאגת תמיד להגיד לי בכל הזדמנות: אני אוהב אותך.

אודי